



## Vienna Dialogue

### on Organizational Development

#### Asienschwerpunkt mit

#### Vize-Rektor Prof. Dr. Shairii Batsukh

Academy of Governance, Ulan Bator

Eröffnung und Moderation

Univ. Prof. Dr. Ralph Grossmann, IFF

#### Abendvortrag

### Führung in der Mongolei – Tradition und Umbruch Qualifizierungsbedarf und Führungsentwicklung

Referent: Prof. Dr. Shairii Batsukh

Moderation: Prof. Dr. Ralph Grossmann

**13. Jänner 2012, 18:00-21:00**

ORF Radio KulturCafe, Argentinierstraße 30A, 1040 Wien

Eintritt frei

Um Anmeldung wird gebeten

#### Workshop

### Organisationskultur und Führung in der Mongolei

Referenten: Prof. Dr. Shairii Batsukh

Prof. Dr. Ralph Grossmann

**14. Jänner 2012, 09:00-17:00**

IFF, Schottenfeldgasse 29, 1070 Wien

Teilnahme kostenfrei

Um Anmeldung wird gebeten

**Die Veranstaltung findet auf Deutsch statt!**

#### Information und Anmeldung

Mag. Christian Neugebauer

Tel.: 0043 1 522 40 00 210; [christian.neugebauer@aau.at](mailto:christian.neugebauer@aau.at)





Die Mongolei gilt seit 1992, als das Mehrparteiensystem und die damit verbundenen Wirtschaftsreformen eingeführt wurden, als eine der stabilsten Demokratien Zentralasiens. Jetzt steht das Land allerdings vor turbulenten wirtschaftlichen und politischen Zeiten, die auch massive Auswirkungen auf die Politik, die kulturelle Identität, die Landschaft und die Qualität der ökologischen Lebensbedingungen haben wird. Internationale Industrie, Konzerne und Banken und im Gefolge die internationale Politik realisieren ihr Interesse an der Ausbeutung der natürlichen Ressourcen (Gold, Kupfer, seltene Erden, etc.). Die große Governance Herausforderung wird darin bestehen, Wege zu finden, damit die gesamte Bevölkerung vom wirtschaftlichen Wachstum profitieren kann, die ökologischen Schäden in Grenzen gehalten werden und die Verbindung von Tradition und Industrialisierung gelingen kann.

#### **ABENDVORTRAG:**

### **„FÜHRUNG IN DER MONGOLEI – TRADITION UND UMBRUCH. QUALIFIZIERUNGSBEDARF UND FÜHRUNGSENTWICKLUNG“**

**Referent: Prof. Dr. Shairii Batsukh**

**Moderation: Prof. Dr. Ralph Grossmann**

Prof. Batsukh, langjähriger Vorsitzender der mongolischen Regierungsbehörde für Landmanagement, Bauwesen, Geodäsie und Kartographie wird über die Herausforderungen, vor denen sein Land steht, berichten. Er wird dabei sowohl seine ganz persönlichen Erfahrungen und Beobachtungen, aufgrund seines beruflichen Werdeganges, als auch empirische Ergebnisse von Studien, die er in den letzten Jahren durchgeführt hat, einfließen lassen.

Was sind die Wertvorstellungen des Landes, welche Führungskultur hat sich entwickelt und wie funktioniert die Zusammenarbeit in der mongolischen Staatsverwaltung? Er wird dabei sowohl die wirtschaftlichen Chancen als auch die demokratischen Risiken thematisieren, aber auch auf die Lernmöglichkeiten zwischen der Mongolei und Österreich eingehen.



## **WORKSHOP:** **„ORGANISATIONSKULTUR UND FÜHRUNG IN DER MONGOLEI“**

**Referenten: Prof. Dr. Shairii Batsukh**  
**Prof. Dr. Ralph Grossmann**

„In der mongolischen Staatsverwaltung herrscht ein patriarchalisch-autoritärer Führungsstil vor. Außerdem zeichnet sich eine paradoxe Vorstellung ab, die auf die nomadische Lebensweise und buddhistische Denkweise zurückzuführen ist. Diese äußert sich darin, dass man auf den Verhaltensbereich *Disziplin* genauso großen Wert legt, wie auf den Bereich *Kreativität*“, schreibt Prof. Batsukh, und präsentiert damit ein Ergebnis seiner auf 5 Jahre angelegten empirischen Untersuchung über Führungskräfte in der Mongolei.

Mit Hilfe des SYMLOG-Verfahrens (ein System zum mehrstufigen Beobachtung von Gruppen, A **S**ystem for the **M**ultiple **L**evel **O**bservation of **G**roups) wurden 376 mongolische Führungskräfte über 5 Jahre begleitet. Dadurch konnten die unter den Führungskräften vorherrschenden Vorstellungen über die gegenwärtige und zukünftige Organisations-, Führungs- und Zusammenbaukultur in der mongolischen Staatsverwaltung diagnostiziert und analysiert werden.

Im 1. Teil des Workshops wird Prof. Batsukh vor dem Hintergrund der gegenwärtigen mongolischen Herausforderungen die Ergebnisse seiner Studie präsentieren, diese in den aktuellen Kontext setzen und gemeinsam mit den Workshop-TeilnehmerInnen über die Schlussfolgerungen für Führung, Zusammenarbeit und Organisationen diskutieren.

Im 2. Teil wird Prof. Batsukh auf die aktuelle Governance-Situation in der Mongolei eingehen und über seine persönlichen Erfahrungen und Beobachtung berichten, und auch Vergleiche zu Österreich oder anderen europäischen Ländern anstellen.



## VIZE-REKTOR PROF. DR. SHAIRII BATSUKH



Dr. Shairii Batsukh studierte in Leipzig Psychologie und promovierte 2000 an der Deutschen Hochschule für Verwaltungswissenschaften in Speyer.

Nach langjähriger Forschungs- und Lehrtätigkeit, u.a. am pädagogischen Forschungsinstitut der Mongolei in Ulaanbaatar, dem Institut für Verwaltung und Managemententwicklung (IAMD) und dem Forschungsinstitut „Erdem“ der mongolischen Management Akademie, deren Vize-Rektor er war, wechselte Dr. Batsukh in die staatliche Verwaltung.

Dr. Batsukh war von 2002 – 2010 Vorsitzender der Regierungsbehörde für Landmanagement, Bauwesen, Geodäsie und Kartographie.

Seit 2010 ist er Vize-Rektor der mongolischen National Academy of Governance.



**NATIONAL ACADEMY OF GOVERNANCE**

**Government Agency of Mongolia**

<http://www.aom.edu.mn>



## **Vienna Dialogue on Organizational Development**

Die Leistungsfähigkeit eines Staates, einer Stadt oder einer großen Organisation ist abhängig von der Leistungs- und Veränderungsfähigkeit ihrer Organisationseinheiten. Die Fähigkeit, Veränderung zu gestalten und sich auf neue Umwelthanforderungen einzustellen, ist ein zentrales Erfolgskriterium geworden. Organisationsentwicklung wird dadurch zu einer zentralen Schlüsselkompetenz für Führungskräfte aber auch für MitarbeiterInnen innerhalb einer Organisation.

Im Zuge des „Vienna Dialogue on Organizational Development“ werden ausgewiesene ExpertInnen nach Wien eingeladen, um aktuelle Entwicklungen und Fragestellungen auf dem Gebiet der Organisationsentwicklung vorzustellen. Die Veranstaltungsreihe bietet eine inzwischen etablierte Möglichkeit zu einem Diskurs auf dem Gebiet der Organisationsentwicklung (OE), der die Grenzen zwischen nationalen OE-Communities, aber auch zwischen unterschiedlichen Disziplinen und Fachgebieten überschreitet.

### **IFF**

Das Institut für interdisziplinäre Forschung und Fortbildung wurde 1979 gegründet und 2004 als Fakultät in die Universität Klagenfurt eingegliedert. Das Ziel ist Forschung, Entwicklung und Fortbildung in ausgesuchten Feldern von gesellschaftlichem Interesse voranzutreiben.

### **Abteilung für Organisationsentwicklung und Gruppendynamik**

Die Abteilung ist seit 25 Jahren im interdisziplinären Arbeitszusammenhang an der IFF Fakultät verankert. Die Arbeit der Abteilung ist darauf ausgerichtet, in einer intensiven Auseinandersetzung von Wissenschaft und Praxis, von Forschung und Anwendung, den wissenschaftlichen Erkenntnisstand zu erweitern und gesellschaftlich wirksam zu machen. In Forschung, Lehre, Weiterbildung und



beraterischer Intervention werden wissenschaftliche Grundlagen für die Lösung drängender gesellschaftlicher Problemstellungen erarbeitet und – exemplarisch – zur Anwendung gebracht. Als zentrales Forschungsfeld wurde das Thema Organisationsentwicklung aufgebaut. Die zentralen Forschungsthemen der Abteilung sind die Steuerung und Entwicklung komplexer sozialer Systeme, sowie Führung und die Kooperation zwischen Organisationen. Es werden vielfältige Ausbildungsprogramme angeboten, einschließlich eines post graduate Master Programms in Organisationsentwicklung.

## Univ. Prof. Dr. Ralph Grossmann

Ralph Grossmann ist Jurist, Gruppendynamiker und Organisationswissenschaftler, Professor für Organisationsentwicklung, Leiter der Abteilung Organisationsentwicklung und Gruppendynamik an der Fakultät für Interdisziplinäre Forschung und Fortbildung der Alpen-Adria-Universität Klagenfurt und wissenschaftlicher Leiter des Masterprogramms Organisationsentwicklung sowie des Doktorantenkollegs „Dr.OE“.

## Kontakt und Information

Mag. Christian Neugebauer  
iff - Organisationsentwicklung und Gruppendynamik  
Schottenfeldgasse 29/Stiege 1; A-1070 Wien  
Tel.: 0043 1 522 40 00 210  
Fax: 0043 1 522 40 00 277  
Mail: [christian.neugebauer@aau.at](mailto:christian.neugebauer@aau.at)  
[www.iff.ac.at/oe](http://www.iff.ac.at/oe)