

#### ZUM VERANSTALTER

Die Abteilung Organisationsentwicklung und Gruppendynamik ist seit 25 Jahren im interdisziplinären Arbeitszusammenhang an der Fakultät für Interdisziplinäre Forschung und Fortbildung der Universität Klagenfurt (iff) verankert.

Unsere Arbeit ist darauf ausgerichtet, in einer intensiven Auseinandersetzung von Wissenschaft und Praxis, von Forschung und Anwendung gesellschaftlich wirksames Wissen zu produzieren. Das Lernen von Organisationen stellt dabei den Schwerpunkt dar

#### KOOPERATIONEN UND NETZWERK

Wichtige Ressourcen der Abteilung sind Lehrbeauftragte und Gastprofessorinnen aus unterschiedlichen Disziplinen sowie das iff-oe-Absolventinnennetzwerk. Das iff-oe-Absolventinnennetzwerk hat ca. 100 Mitglieder. In unseren Programmen lehren derzeit regelmäßig 40 Referentinnen; dazu laden wir zu Tagungen Praktiker, Wissenschaftlerinnen und Berater aus den unterschiedlichen Bereichen als Vortragende ein.

**Start des nächsten  
Universitätslehrgangs  
"Organisationsentwicklung – Master of  
Science" : März 2012  
Infotag: 10.11.2011 in Zürich**

#### LEITUNG:

**Ralph Grossmann**, O.Univ.Prof. Dr.,  
Universitätslehrer für Gruppendynamik und  
Organisationsentwicklung, Abteilungsleiter  
(ralph.grossmann@uni-klu.ac.at) (W)  
**Ewald Krainz**, Ao.Univ.Prof. Dr.,  
Universitätslehrer für Gruppendynamik und  
Organisationsentwicklung,  
(ewald.krainz@uni-klu.ac.at) (K)

#### STANDORT WIEN

**Helena Biritz**, organisatorisch-  
wirtschaftliche Geschäftsführerin  
(helena.biritz@uni-klu.ac.at)  
**Natalie Dorner**, Administration  
(natalie.dorner@aau.at)  
**Alfred Janes**, Hon.Prof., Dr., Gastprofessor  
(aj@janesconsulting.com)  
**Marlies Lenglachner**, Kooperations-  
partnerin, (marlies.lenglachner@netway.at)  
**Hubert Lobnig**, Dr. Mag., freier wissen-  
schaftlicher Mitarbeiter (lobnig@lemon.at)  
**Melitta Kuglitsch**, Mag., Lehrgangsassistentin  
(melitta.kuglitsch@aau.at)  
**Karl Prammer**, Dr. DI, Senior Researcher  
(kp@conecta.com)  
**Christian Neugebauer**, Mag.,  
wissenschaftlicher Mitarbeiter  
(christian.neugebauer@uni-klu.ac.at)  
**Klaus Scala**, Ao.Univ.Prof. Dr.,  
Gastprofessor (klaus.scala@uni-graz.at)

#### STANDORT KLAGENFURT

**Daniela Czell**, Office Management  
(daniela.czell@uni-klu.ac.at)  
**Barbara Lesjak**, Ass.-Prof. Dr.<sup>in</sup>,  
wissenschaftliche Mitarbeiterin  
(barbara.lesjak@uni-klu.ac.at)

Weitere Informationen zu unseren  
Programmen finden Sie unter  
[www.iff.ac.at/oe](http://www.iff.ac.at/oe)

Für Fragen stehen wir Ihnen gerne zur  
Verfügung:  
iff.oe@uni-klu.ac.at

ALPEN-ADRIA  
UNIVERSITÄT  
KLAGENFURT



## Führen und Entscheiden in Kulturbetrieben

**Organisationsentwicklung  
und Gruppendynamik**

iff – Fakultät für  
Interdisziplinäre Forschung  
und Fortbildung



## Führen und Entscheiden in Kulturbetrieben

### 2-teiliges Seminar für Führungskräfte

Das Institut für Organisationsentwicklung und Gruppendynamik der Fakultät für interdisziplinäre Forschung und Fortbildung (IFF) der Universität Klagenfurt bietet im Frühjahr 2012 ein 2-teiliges Seminar zum Thema „Führen und Entscheiden in Kulturbetrieben“ an. Im Rahmen des IFF stellt dieses Seminar den Auftakt zu einer tieferen Auseinandersetzung mit der besonderen Situation von Führungskräften und EntscheiderInnen in Kunst und Kultur dar.

Das Seminar richtet sich an Führungskräfte in Kunst- und Kulturbetrieben, namentlich GeschäftsführerInnen, Bereichs- oder AbteilungsleiterInnen, Mitglieder von Vorständen, Projektverantwortliche.

Neben inhaltlichen Inputs, die die Fragestellungen des Managements von Kultureinrichtungen reflektieren, werden konkrete Arbeitssituationen und Anliegen der TeilnehmerInnen Ausgangspunkt dieses Seminars sein. Ziel ist das gemeinsame Erarbeiten von Strategien, die Überprüfung von übernommenen Rollenbildern und die Entwicklung neuer Szenarien für unterschiedliche Anforderungen im beruflichen Alltag.

Die Kompetenz und die unterschiedliche fachliche Expertise der TeilnehmerInnen sind als Kontext für das Setting des Seminars von entscheidender Bedeutung.

Themen sind unter anderem: Führen durch Zielvorgaben, Führen in emotional belasteten Situationen, Führen „ohne Macht“, Führen von Teams in Kulturbetrieben, Rolle der Führungskräfte und EntscheiderInnen, Kooperation zwischen Führungskräften und Vorständen. Der besondere Fokus des Seminars liegt vor allem auf einem besseren Verständnis der Systemumwelten sowie deren Konsequenzen für das eigene Führen und Entscheiden (z.B. „was kann ich in welchem Umfeld wie tun?“).

Das Seminar besteht aus zwei Teilen, die aufeinander aufbauen. Nach dem ersten Teil besteht für die TeilnehmerInnen die Möglichkeit, ihren Berufsalltag anhand von selbstgewählten Aufgaben neu zu beobachten und ihre konkreten Erfahrungen anschließend in den zweiten Teil des Seminars einzubringen.

### Seminarleitung

**Matthias Finkentey**, IG Architektur  
**Alfred Janes**, Janes Consulting  
**Marlies Lenglachner**, Corporate Development Lenglachner & Partner

### Publikationen

**Alfred Janes** (2010): Wie Sie Mitarbeiter in Expertenorganisationen führen. In: C/O/N/E/C/T/A (Hrsg.) Führung leben, praktische Beispiele – praktische Tipps – praktische Theorie, Heidelberg, Carl-Auer.

**Marlies Lenglachner**: Der Lösungsfokussiert Systemische Ansatz in der Wirtschaftsmediation, ZKM – Zeitschrift für Konfliktmanagement 2/2009

## Zu den Personen

**Matthias Finkentey** war Gründer und erster Geschäftsführer des mica und Herausgeber des Handbuchs für Musiker und Komponisten. Er ist seit 2004 Organisatorischer Leiter der IG Architektur. Er verfügt über vielseitige, internationale Erfahrungen im Kulturbereich und berät nach Abschluss seines Studiums der Organisationsentwicklung am IFF seit 2008 Führungskräfte in Kulturbetrieben.

**Alfred Janes** ist Mitbegründer der Österreichischen Gesellschaft für Gruppendynamik und Organisationsentwicklung (ÖGGO) und war bis Ende 2010 Geschäftsführender Gesellschafter der C/O/N/E/C/T/A Managementberatung. Er ist Gastprofessor für Organisationsentwicklung an der Fakultät für Interdisziplinäre Forschung und Fortbildung (IFF) der Alpen Adria Universität und Honorar Professor für Industriebetriebslehre und Innovationsforschung an der TU Graz. Seit 2011 führt er als Eigentümer das Beratungsunternehmen Janes Consulting. Er ist ein erfahrener Organisationsberater, Führungskräftetrainer und Executive-Coach.

**Marlies Lenglachner** ist systemische Beraterin für Unternehmensentwicklung, multinationales Leadership- und Team-Development, Lernarchitektur-Design. Sie arbeitet als Top-Executive Coach, Wirtschaftsmediatorin, Lehrsupervisorin und Lehrtherapeutin für systemische Psychotherapie. Sie ist Gesellschafterin der Corporate Development Lenglachner & Partner, Mitglied und Lehrbeauftragte an der Fakultät für Interdisziplinäre Forschung und Fortbildung (IFF) der Alpen Adria Universität Klagenfurt sowie Lehrbeauftragte an der TU Wien.

## Termine

### Teil 1

01.03.2012 / 13.00 bis 20.00 Uhr  
02.03.2012 / 09.30 bis 18.30 Uhr

### Teil 2

26.04.2012 / 13.00 bis 20.00 Uhr  
27.04.2012 / 09.30 bis 18.30 Uhr

## Kosten

Die Kosten belaufen sich (für beide Teile zusammen) auf € 850,--.

## Anzahl der TeilnehmerInnen

Die Anzahl der TeilnehmerInnen ist mit 18 Personen limitiert.

## Ort

Räume der IG Architektur,  
Gumpendorferstr. 63B, 1060 Wien

## Anmeldung

Helena Biritz  
IFF-Organisationsentwicklung und Gruppendynamik  
1070 Wien, Schottenfeldgasse 29  
Tel.: 0043 1 522 40 00/202  
[Helena.biritz@uni-klu.ac.at](mailto:Helena.biritz@uni-klu.ac.at)